



Percorso formativo

THE EFFECTIVE BOARD (TEB)

Ottava edizione 2025

L'ottava edizione 2025 del percorso formativo di didattica executive **TEB - The Effective Board**, frutto della collaborazione tra Nedcommunity e Associazione Italiana Dottori Commercialisti - Sezione di Milano - si propone di sviluppare le competenze necessarie per una assunzione consapevole dell'incarico di amministratore o sindaco in società quotate o non quotate, secondo i migliori standard di corporate governance nazionali e internazionali.

Milano

Sede AIDC - Via Fontana 1 e webinar piattaforma Zoom
dal 15 aprile all'11 novembre 2025



Destinatari

Il percorso formativo è rivolto a professionisti che desiderano acquisire le competenze necessarie per poter accedere a ruoli di amministratore e sindaco e ai membri degli organi di amministrazione e controllo di società quotate e non quotate che intendono affinare le proprie conoscenze in materia di governance e gestione aziendale, anche mediante un confronto di esperienze e uno studio di casi concreti.

Calendario

Modulo 1	Martedì 15 aprile 2025 - 15:00 - 18:00
Modulo 2	Martedì 6 maggio 2025 - 15:00 - 18:00
Modulo 3	Giovedì 15 maggio 2025 - 15:00 - 18:00
Modulo 4	Giovedì 22 maggio 2025 - 15:00 - 18:00
Modulo 5	Giovedì 5 giugno 2025 - 15:00 - 18:00
Modulo 6	Giovedì 12 giugno 2025 - 15:00 - 18:00
Modulo 7	Giovedì 3 luglio 2025 - 15:00 - 18:00
Modulo 8	Giovedì 18 settembre 2025 - 15:00 - 18:00
Modulo 9	Martedì 30 settembre 2025 - 15:00 - 18:00
Modulo 10	Giovedì 9 ottobre 2025 - 15:00 - 18:00
Modulo 11	Martedì 21 ottobre 2025 - 15:00 - 18:00
Modulo 12	Martedì 11 novembre 2025 - 15:00 - 18:00
Elective 1	Giovedì 26 giugno 2025 - 15:00 - 17:00
Elective 2	Giovedì 30 ottobre 2025 - 15:00 - 17:00

Struttura

Modalità di erogazione

Il percorso TEB 2025 presenta una struttura articolata complessivamente in 12 moduli formativi, ogni modulo è costituito da una lezione ibrida che si terrà sia in presenza in aula che online in collegamento video, accompagnata dalla condivisione di risorse didattiche e dibattiti coordinati dal docente e con la partecipazione di uno o più testimoni.

Articolazione e durata del percorso

- **3 video-lezioni** accessibili a tutti i partecipanti e disponibili per l'intera durata del percorso.
- **12 moduli formativi** della durata di 3 ore ciascuno, tenuti da uno o più docenti con la partecipazione di testimoni e la presentazione di case-studies aziendali.
- **2 moduli elective** della durata di 2 ore ciascuno.

Ai fini del rilascio dell'attestato di partecipazione al percorso formativo, è richiesta la presenza ad almeno l'80% delle lezioni.

Il percorso inizia il 15 aprile e termina l'11 novembre 2025

Faculty

Enrico Maria Bignami

Presidente del Comitato esecutivo di Bignami Associati

Rosalba Casiraghi

Presidente illimity Bank; Presidente Collegio Sindacale ENI

Sandro Catani

Of Counsel Andersen, Consigliere Indipendente, Comitati Remunerazioni e Nomine

Cristina Julia De Haag

Head of Legal Italy, Borsa Italiana S.p.A. – Euronext Group

Donatella Depperu

Professore Ordinario di Economia Aziendale - Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano

Annalisa Galardi

Professore di Comunicazione d'impresa - Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano

Paola Galbiati

Professore di Corporate Finance – Università Bocconi

Patrizia Giangualano

Independent Director, Advisor in materia di governance, rischi e controlli, e sostenibilità

Marco Giorgino

Economista, Professore Ordinario e Direttore Scientifico dell'Osservatorio Fintech & Insurtech del Politecnico di Milano

Elisabetta Gualandri

Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari - Università di Modena e Reggio Emilia

Romina Guglielmetti

Avvocato, fondatore di Starclx – studio legale associato Guglielmetti.

Antonella Negri Clementi

Founder di Global Strategy, Independent Director e CRO

Paola Perna

Professore di Comunicazione e scrittura professionale - Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano
Responsabile comunicazione, rapporti istituzionali e brand di Autostrada Pedemontana Lombarda

Maria Pierdicchi

Past president e membro del CD di Nedcommunity, Consigliere indipendente non esecutivo

Livia Piermattei

Board Advisor per la performance sostenibile, Consigliere Indipendente, membro del Comitato Scientifico Nedcommunity

Giovanni Putignano

Global CoE Total Reward & Global Mobility Sr. Manager di Amplifon

Paolo Rinaldi

Amministratore indipendente, dottore commercialista e revisore contabile

Paola Schwizer

Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari, Università di Parma

Contenuti e articolazione del percorso formativo dalle ore 15.00 alle ore 18.00

Temi introduttivi erogati attraverso video-lezioni

1. Il ruolo e le responsabilità civili dell'amministratore di società - Alessandra Stabilini, Nedcommunity
2. I modelli di corporate governance: tradizionale, dualistico, monistico - Romina Guglielmetti, Nedcommunity
3. Il codice di corporate governance delle società quotate - Enrico Maria Bignami, Nedcommunity

Modulo 1 **Martedì 15 aprile 2025** - 15:00 - 18:00

Efficacia del board e dinamiche di gruppo

Ruolo e funzioni degli organi di amministrazione e controllo
Amministratori esecutivi, non esecutivi, indipendenti e di minoranza
Il ruolo dei comitati consiliari
Ruolo e responsabilità del CdA nelle banche e negli altri intermediari finanziari vigilati

Docenti

Paola Schwizer

Modulo 2 **Martedì 6 maggio 2025 - 15:00 - 18:00**

CRSD: uno strumento per il rafforzamento dell'informativa sulla sostenibilità e la creazione di valore

Percorso di rendicontazione di sostenibilità individuale e consolidata per Società di grandi dimensioni e PMI. L'evoluzione del ruolo del board fra nuove responsabilità e attori coinvolti in un processo di trasformazione e agilità normativa

- Introduzione al modello di generazione di valore, strategie di lungo periodo e ruolo dell'innovazione
- La nuova rendicontazione di sostenibilità e gli standard ESRS
- Cultura aziendale e nuovi assetti organizzativi
- Processi di governance per il lungo periodo

Docenti

Patrizia Giangualiano, Livia Piermattei

Modulo 3 **Giovedì 15 maggio 2025 - 15:00 - 18:00**

Risk governance e creazione del valore: rischi e performance economico-finanziarie

I modelli di risk assessment e risk management

La formulazione delle strategie in materia di assunzione del rischio

L'analisi delle performance economico-finanziarie e la creazione di valore

Analisi di un caso

Docenti

Paola Schwizer, Paola Galbiati

Modulo 4 **Giovedì 22 maggio 2025 - 15:00 - 18:00**

Coordinamento ed efficienza dei controlli

La struttura del sistema dei controlli interni

Ruolo dell'organo di controllo e relazione con la società di revisione esterna

Processi chiave, flussi informativi e responsabilità dei singoli organi

La valutazione di adeguatezza del sistema dei controlli

Docenti

Enrico Maria Bignami, Rosalba Casiraghi

Modulo 5 **Giovedì 5 giugno 2025 - 15:00 - 18:00**

Trasparenza, conflitti di interesse e indipendenza di giudizio

Norme e principi per l'identificazione e la gestione di situazioni di conflitto di interessi

Procedure e modelli di gestione efficace delle operazioni con parti correlate

La trasparenza e la comunicazione al mercato

Docenti

Romina Guglielmetti

Modulo 6 **Giovedì 12 giugno 2025 - 15:00 - 18:00**

Strategia, piani e analisi di scenario

Il processo strategico

Piani e altri output del processo strategico

Le domande chiave

Il ruolo degli scenari

Docenti

Donatella Depperu

Modulo 7 **Giovedì 3 luglio 2025** - 15:00 - 18:00

Piani di successione e Selezione dei CEO

I processi di selezione degli amministratori e il ruolo del Comitato Nomine
I piani di successione

Docenti

Romina Guglielmetti

Testimone

Alberto Amaglio

Modulo 8 **Giovedì 18 settembre 2025** - 15:00 - 18:00

CEO & Executive Compensation

Le politiche di remunerazione e incentivazione
I principali riferimenti normativi. Le funzioni del Comitato per la remunerazione

Docenti

Sandro Catani, Giovanni Putignano

Modulo 9 **Martedì 30 settembre 2025** - 15:00 - 18:00

Elevator Pitch: comunicare in modo sintetico ed efficace in CdA

Relazioni nel board e competenze
Ingredienti di una comunicazione efficace

Docenti

Paola Perna, Annalisa Galardi

Modulo 10 **Giovedì 9 ottobre 2025** - 15:00 - 18:00

La crisi di impresa: ruolo e competenze dell'amministratore

Cause e conseguenze delle crisi d'impresa
Strumenti di gestione della crisi e attori coinvolti

Docenti

Antonella Negri Clementi, Paolo Rinaldi

Modulo 11 **Martedì 21 ottobre 2025** - 15:00 - 18:00

Ruolo e responsabilità del CdA nelle banche e negli altri intermediari finanziari vigilati

L'assetto regolamentare e l'attività di vigilanza sulle banche
La governance nelle banche: ruolo del CDA e del Comitato Rischi

Docenti

Marco Giorgino, Elisabetta Gualandri

Modulo 12 **Martedì 11 novembre 2025** - 15:00 - 18:00

Essere Ned oggi: teoria ed esperienza a confronto

Come coniugare creazione di valore e buona governance
Le funzioni del board. Ruolo delle hard e soft skills

Docenti

Maria Pierdicchi, Cristina Julia De Haag

Elective 1 **Giovedì 26 giugno 2025** - 15:00 - 17:00

Buona Governance e Supply Chain Sostenibile

Come garantire l'ottimizzazione dei costi, la gestione efficiente e la maggiore sostenibilità economica

- Complessità della filiera e responsabilità degli amministratori
- Vantaggi della Corporate Due Diligence
- Il percorso di analisi con focus sulla cura dell'ambiente, sui diritti umani, qualità, gestione della salute, della sicurezza e impatti sulla società
- I sistemi di misurazione interni: ruolo delle certificazioni e dei rating

Docenti

Patrizia Giangualano

Elective 2 **Giovedì 30 ottobre 2025** - 15:00 - 17:00

Responsabilità d'impresa e investigazioni interne: quale ruolo giocano i board members?

Docenti

Cristina Peano

Testimone

Vincenzo Langella

Quote e modalità di iscrizione

- Quota di partecipazione riservata agli Associati AIDC: **€ 1.900,00**
- Quota di partecipazione riservata agli Associati Nedcommunity: **€ 1.900,00 +IVA**
- Quota di partecipazione ordinaria: **€ 2.700,00 +IVA**

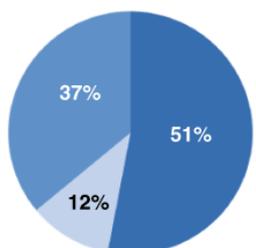
Ai partecipanti non associati AIDC dovrà essere applicata l'IVA nella misura del 22%

La quota comprende le video-lezioni, la frequenza di 12 lezioni in aula o via webinar con 2 seminari di approfondimento. Le iscrizioni saranno accettate dalla Segreteria AIDC rispettando un ordine rigorosamente cronologico di ricezione dell'iscrizione. Il corso verrà effettuato solo al raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsto.

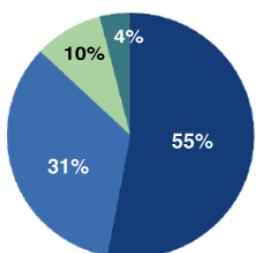
L'iscrizione potrà essere perfezionata direttamente on-line sul sito www.aidc.pro/milano ovvero dovrà pervenire presso gli uffici di AIDC – Sezione di Milano a mezzo e-mail: segreteria.milano@aidc.pro allegando il relativo modulo d'iscrizione.

Overview TEB prime sette edizioni

Le prime sette edizioni del TEB hanno registrato la partecipazione di:
321 persone, **58%** di donne



- Dottori commercialisti
- Avvocati
- Altro



- Over 50
- Under 50
- Under 40
- Under 30



Comitato scientifico

Alessandro Carretta - Presidente Nedcommunity e Direttore del TEB

Edoardo Ginevra - Presidente AIDC

Paola Schwizer - Presidente Onorario Nedcommunity

Comitato organizzatore

Monica Faneco - Direttore generale Nedcommunity

Paola Scalia - Responsabile formazione Nedvalue

Lucia Seratoni - Responsabile corso per AIDC Sezione di Milano

Silvia Smedile - Segreteria AIDC Sezione di Milano

Enti organizzatori



L'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili - Sezione di Milano è espressione milanese, socia fondatrice e ispiratrice dell'AIDC nazionale.

L'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili trae origine dalla nascita dell'Associazione Dottori Commercialisti Milano il 13 giugno 1991 per effetto della fusione delle tre organizzazioni sindacali allora presenti nel panorama milanese. Il 22 marzo 2006 viene fatto il primo passo verso una associazione nazionale cambiando la denominazione in Associazione italiana Dottori Commercialisti spinti dal desiderio di continuare ed esportare la propria esperienza anche al di fuori dei pur ampi confini milanesi. Un ventennio dopo la nascita di ADC, il 18 marzo 2010, con la partecipazione di 28 sezioni locali rappresentative di 11 regioni prende vita l'Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Oggi come allora AIDC vuole essere la casa comune di tutti i Dottori Commercialisti, consapevole del fatto che l'unione è molto più premiante e produttiva rispetto alle divisioni. L'AIDC - Sezione di Milano vuole continuare ad essere una realtà giovane e dinamica al servizio dei Dottori Commercialisti milanesi. Nello stesso tempo, vuole portare la propria esperienza fatta di risultati prestigiosi al servizio di tutta la categoria in modo che possa costituire la base sulla quale costruire i successi del futuro con l'aiuto di tutti i Dottori Commercialisti italiani.



Nedcommunity è l'associazione degli amministratori non esecutivi e indipendenti. È membro ufficiale per l'Italia di ecoDa, The European Confederation of Directors' Associations, con sede a Bruxelles.

Nedcommunity, attiva dal 2004 e con oltre 800 membri, valorizza e sviluppa la figura dei consiglieri non esecutivi e indipendenti di organi societari di amministrazione e controllo. Tali figure sono soggetti con specifici requisiti che operano nell'esclusivo interesse dell'impresa e favoriscono un presidio efficace della gestione aziendale. Gli associati di Nedcommunity sono per almeno due terzi amministratori o sindaci di società quotate o di grandi dimensioni e per un terzo esperti di corporate governance. Nedcommunity promuove, da oltre un decennio, il dibattito attorno al tema della corporate governance, ossia dell'insieme di regole e principi che disciplina il governo e la gestione delle società.



Nedcommunity, per il conseguimento delle proprie finalità, ha costituito in data 19 maggio 2023 NEDValue S.r.l., di cui è socio unico. NEDValue S.r.l., attraverso attività di formazione, studio e ricerca, attività editoriali nonché attività di consulenza, promuove e supporta le pratiche di buon governo societario in Italia, sostenute da Nedcommunity, specialmente attraverso la valorizzazione del ruolo dei componenti indipendenti degli organi societari di amministrazione e controllo.



AIDC - Sezione di Milano

Via Fontana, 1 - 20121 Milano
Telefono: +39 02 55017651
Email: segreteria.milano@aidc.pro
Sito: www.aidc.pro/milano

Nedcommunity e Nedvalue

Via Camperio, 9 - 20123 Milano
Telefono: +39 02 30 322 720
Email: info@nedcommunity.com
Email: info@nedvalue.com
Sito: www.nedcommunity.com
LINKEDIN: @nedcommunity

